



گروه صنعتی اتحادموتور

نشریه تخصصی

فناوری آزمون و اندازه گیری

رویدی نوین

مهندس محمد شهپری

در باور اتحاد ایرانی

کیفیت در صنایع خودروسازی به طور فزاینده‌ای در حال رشد است. در نتیجه آزمایشگاه‌های تخصصی و تجهیزات آزمون در حال تکامل و توسعه به منظور کسب نتایجی با تکرار پذیری بیشتر، اندازه گیری دقیق تر و برنامه‌های انتکاری جدید هستند. "گروه صنعتی اتحاد موتور" نشان داد که چگونه براساس یک تفکر توسعه محور و تکیه بر توان داخلی؛ محصول ایرانی قادر خواهد بود مبتنی بر سخت‌ترین شرایط آزمون با محصولات تولیدی صنایع پیشرفته دنیا رقابت کند.

## نمایه‌گیری از مونو و اندازه گیری

میزان صرفه‌جویی ارزی حاصل از تولید قطعات و پروژه‌های موجود در کل گروه اتحاد موتور رقمی بالغ بر ۳۵ میلیون یورو می‌باشد که این میزان صرفه‌جویی در جهت شکوفایی هرچه بیشتر توانایی‌های داخلی نصیب اقتصاد کشور شده است. در واقع حدود ۹۵ درصد کل محصولات گروه اتحاد موتور ساخت داخل و کاملاً خودکفای می‌باشد.

از عمدۀ مشتریان صاحب‌نام می‌توان به شرکت ساپکو (ایران خودرو) گردید A کیفیت، سازه‌گستر (سایپا) گردید A کیفیت، بهمن موتور، مگاموتور، رنوپارس، سندن ایرانیان، مهر کام پارس، ایساکو، سایپا یدک، فورسیا و نگین فناوری شریف اشاره کرد.

به منظور افزایش اعتبار و ارتقای سطح کیفی قطعات، گروه صنعتی اتحاد موتور تولیدات خود را تحت لیسانس شرکت‌های اعتبار و صاحب نامی چون: ولو<sup>۱</sup> فرانسه، فورسیا<sup>۲</sup> فرانسه، برو<sup>۳</sup> آلمان در تولید وابر شمع‌ها، ایکم<sup>۴</sup> فرانسه در زمینه‌ی شمع‌ها، کوآنچین<sup>۵</sup> کره در رابطه با شیشه بالابرها و شنز<sup>۶</sup> کره در رابطه با استارت و دینام ادامه داد.

گروه صنعتی اتحاد موتور با ربع قرن فعالیت، پس از تاسیس شرکت‌های اتحاد موتور و لولا خودرو در سال ۱۳۶۹، بنیان صنعت اول در سال ۱۳۷۶ و کیمیا موتور در سال ۱۳۷۹ خود را بعنوان یک گروه صنعتی در صنعت قطعه‌سازی خودرو معرفی نمود. کارخانجات این گروه هم اکنون شامل ۱۲ شرکت بزرگ می‌باشند که بیش از صدها قطعه‌ی مختلف جهت مصارف خودروسازان داخلی و خارجی را تولید می‌نمایند. مهندس محمد شهرپری بنیانگذار و مدیر عامل گروه "صنعتی اتحاد موتور" توضیح می‌دهد که در شرایط دشوار تحریم‌ها و یک فضای رقابتی چگونه بر اساس یک مدل کسب و کار جدید در ادوار مختلف، با کنترل دقیق هزینه‌ها، توسعه‌ی زیرساخت‌های مهندسی و سرمایه‌گذاری در آزمایشگاه‌های تخصصی و فرآیندهای تولید توانسته است علاوه بر حفظ بازار فروش اقدام به توسعه سازمان خود و محصولات جدید نماید.

در حال حاضر بیش از ۳۵۰۰ نفر نیروی انسانی بطور مستقیم در شرکت‌های زیر مجموعه‌ی گروه اتحاد موتور مشغول به فعالیت‌اندو به طور کلی در جدود ۶۰۰ شرکت تأمین کننده‌ی فعال نهاد، کتاباده کارخانه‌ت سکاره، می‌کنند. بدینوسیله برای حداقل ۲۵۰۰ نفر ایجاد اشتغال شده است. بسیاری از محصولات تولیدی این گروه جدای از مصارف خودروسازان<sup>۱</sup> در بازارهای لوازم یدکی خودرو یز با نشان تجاری Emc عرضه می‌شوند و جزو یکی از برترین مجموعه مشتریان می‌باشند.



گروه صنعتی اتحاد موتور دارای ۱۲ شرکت تابعه می‌باشد. سیاست این گروه صنعتی به رغم توان بالای مهندسی و عدم محدودیت در تولید، تمرکز بر صنعت خودروسازی است. هر یک از این شرکت‌های تابعه دارای واحدهای مجزای مدیریتی است که طی مدت کوتاهی که از شروع فعالیت هر یک از آنها می‌گذشت؛ توансه‌اند دستاوردها و فعالیت‌های قابل ملاحظه‌ای را در زمینه‌های تخصصی خود به انجام رسانند. اخذ گواهینامه‌های متنوع کیفیت از مراجع معترض و بین‌المللی، ورود به حوزه‌ی تامین کنندگان صنایع خودروسازی بزرگ داخلی و بعضاً خارجی، تامین زیرساخت‌های مهندسی، کیفی و آزمایشگاه‌های پیشرفته، تربیت مهندسان و کارشناسان متخصص در زمینه‌های تخصصی خود و سایر موارد؛ بخشی از دستاوردهای مهم شرکت‌های تابعه‌ی گروه صنعتی اتحاد موتور می‌باشد. این شرکت‌ها



شرکت اتحاد موتور واقع در کیلومتر ۱۹ جاده قدیم کرج دارای دو سایت شمالی به وسعت ۱۰ هزار و سایت جنوبی با وسعت ۲۰ هزار مترمربع و ۹۵۰ پرسنل می‌باشد. اولین قرارداد همکاری خود را با شرکت ایران خودرو برای ساخت موتور بخاری پیکان به عنوان اولین محصول آغاز نمود. پس از آن، فعالیت شرکت اتحاد موتور بر روی مجموعه بخاری پیکان تمرکز شد و در پی کسب موفقیت تولید این محصول، گام بعدی تولید مجموعه برف پاکن پیکان بود. همچنین این شرکت در کارنامه‌ی درخشنان خود عنوان اولین تولیدکننده‌ی الکتروموتور DC را در ایران دارد. از محصولات اصلی این شرکت در گروه سایپا می‌توان به مجموعه‌ی کامل بخاری پراید، بخاری تیبا، بخاری نیسان، موتور فن رادیاتور پراید، موتور برف پاکن پراید، تیبا، نیسان، ریو، تیغه و بازویی برف پاکن پراید، تیبا، نیسان، ریو، L۹۰، شمع و وايرشمung، شيشه بالابر برقي و استارتير اشاره نمود. همچنین در گروه ایران خودرو؛ مجموعه‌ی موتور فن رادیاتور و موتور برف پاکن پژو ۴۰۵ و ۴۰۶، سمند، RD، L۹۰، پژو و سمند، ۲۰۶، ۴۰۵ و ۴۰۶، پراید، موتور فن رادیاتور پراید، موتور برف پاکن کن کلیه‌ی خودروهای گروه ایران خودرو شمع و وايرشمung و همچنین موتور صندلی برقي را می‌توان نام برد. موتور فن بخاری برای شرکت مهرکام پارس و سندن ایرانیان و همچنین استارتير و موتور برف پاکن و تیغه بازویی برف پاکن برای گروه بهمن نیز از دیگر محصولات تولیدی این شرکت می‌باشد.



شرکت اتحاد موتور؛ تولید کننده‌ی مجموعه کامل برف پاکن، مجموعه كامل پمپ بنزین، مجموعه شيشه بالابر و...



بنیان صنعت اول؛ تولیدکننده‌ی جعبه فرمان هیدرولیک، ستون فرمان، پمپ هیدرولیک و...



لولا خودرو؛ تولیدکننده‌ی لولا در، اکسل، کارتل، گاردان و...



کیمیاموتور؛ تولیدکننده‌ی کابل کلاچ، اکچویتور (پمپ قفل درب)، ریموت کنترل، صندوق پران و...



شرکت اتحاد پلاست البرز؛ تولیدکننده‌ی مجموعه‌ی امالداخی و قطعات تزریق پلاستیک و همچنین قطعه دمپر و...



شرکت اتحاد آزمون و انتشاره‌ی تخصصی؛ آزمون خودرو و قطعه آراء؛ تولیدکننده‌ی ریل شیشه‌ی بالابر، قطعه‌ی پرمی و...



شرکت اتحاد لنٹ پیشرو صنعت؛ لنٹ جلو خودروهای پراید، تیبا، پژو L۹۰، ۲۰۶، ۴۰۵ و...



شرکت اتحاد شفت دقیق؛ تولیدکننده‌ی انواع شفت روتور، قطعات ماشین‌کاری و...



شرکت اتحاد مولد نیرو؛ تولیدکننده‌ی استارت، سلنoid استارت و دینام خودروهای پژو ۴۰۵، ۴۰۶، ۲۰۶، پراید و نیسان



شرکت اتحاد پیشرو مرزن، شمع و واير شمع و...



شرکت اتحاد مدرن باطری؛ باطری انواع خودرو



کارگاه صنعتی اتحاد

## مروری بر سال‌های افتخار

۱۳۵۹: آغاز همکاری با ایران خودرو در قالب کارگاه اتحاد

۱۳۶۹: تاسیس شرکت اتحاد موتور

۱۳۷۰: قرارداد تولید بخاری با شرکت ایران خودرو

۱۳۷۷: تاسیس دومنین سایت کارخانه‌ی اتحاد موتور

۱۳۷۷: تولید مجموعه‌ی برف پاک کن تحت لیسانس شرکت فرانسوی

۱۳۷۸: دریافت گواهینامه‌ی سیستم مدیریت کیفیت

۱۳۷۹: دریافت گواهینامه‌ی استاندارد کیفیت

۱۳۸۱: قرارداد تولید قطعه‌ی با شرکت سازه‌گستر

۱۳۸۲: تولید شمع خودرو با برنده‌ی تجاری شرکت

۱۳۸۳: افتتاح سومین سایت کارخانه اتحاد موتور

۱۳۸۴: تولید موتور DC برف پاک کن تحت لیسانس شرکت Valeo

۱۳۸۳: دریافت تأییدیه‌ی آزمایشگاه اتحاد موتور از سازمان ملی استاندارد ایران

۱۳۸۶: دریافت گواهینامه‌ی سیستم مدیریت کیفیت

با در نظر گرفتن الزام طراحی محصول

۱۳۸۶: دریافت تندیس بلورین واحد برتر از شرکت ساپکو در بین

قطعه‌سازان بزرگ داخلی

۱۳۸۷: تقدیرنامه‌ی خانه‌ی صنعت و معدن استان تهران

۱۳۸۷: تندیس و لوح زرین واحد نمونه‌ی استان تهران از سازمان

استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران

۱۳۸۹: لوح زرین از سازه‌گستر ساپکو در زنجیره‌ی تأمین

۱۳۸۹: دریافت تندیس و لوح زرین از سازمان ملی استاندارد ایران به عنوان سازنده برتر

۱۳۸۹: دریافت گواهینامه‌ی سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای و سیستم مدیریت زیست محیطی

۱۳۹۰: دریافت گواهینامه‌ی سیستم مدیریت کیفیت

۱۳۹۰: تولید استارت خودرو

۱۳۹۱: تولید شیشه‌ی بالابر خودرو

۱۳۹۲: دریافت گرید A کیفیت از شرکت ساپکو و سازه‌گستر ساپکو

۱۳۹۲: اخذ گواهینامه‌ی تایید صلاحیت آزمایشگاه

واحدهای آزمایشگاهی گروه اتحاد موتور



از وظیفه‌ی صنعتگران داخلی به منظور بومی‌سازی دانش و فن‌آوری روز دنیا این است که خدمات خود را با سطح مطلوبی از کیفیت ارائه دهند.

## آزمایشگاه‌های شرکت اتحاد موتور

### تاریخچه

آزمایشگاه شرکت اتحاد موتور از پیش‌ترین آزمایشگاه‌های صنایع قطعه‌سازی است که با بهره‌گیری از جدیدترین سطح فناوری و تجهیزات روز دنیا در سال ۱۳۸۲ و طی سیزده سال تحت مدیریت و ناظر امین‌الدین محمد احمدی تأسیس شد. وی دارای مدرک مهندسی مکانیک می‌باشد و سابقه‌ی مرتبط به حوزه‌های متعدد کیفیت و آزمایشگاه را از سال ۱۳۷۶ آغاز نمود. ایشان از سال ۱۳۷۹ در شرکت اتحاد موتور مشغول به فعالیت شدند. مهندس احمدی در کلیه‌ی دوره‌های آموزش حرفه‌ای در زمینه‌های متعدد سیستمی و فنی در داخل و خارج از کشور شرکت داشته‌اند. وی به عنوان مدیر برگزیده در شرکت اتحاد موتور که خود نیز یک واحد نمونه کشوری و استانی است؛ انتخاب شدند. این گرینش توسط سازمان ملی استاندارد با پایش شرکت‌های بازرگانی، براساس سوابق حرفه‌ای و فعالیت‌های حوزه‌ی کیفی و رضایتمندی مشتریان انجام می‌شود.



## نشریه تخصصی

### آزمون و اندازه‌گیری

مهندس محمد احمدی مدیر آزمایشگاه اتحاد موتور در مورد نحوه‌ی شکل‌گیری آزمایشگاه و نقش آن در ارتقای سطح دانش مهندسی و کیفیت محصولات بیان داشت:

با توجه به حساسیت و دقت قطعات و مجموعه‌های تولیدی، شرکت اتحاد موتور اقدام به راهاندازی و تکمیل تجهیزات آزمون و اندازه‌گیری در داخل شرکت نمود. که در همین راستا آزمایشگاه شرکت اتحاد موتور در سال ۱۳۸۳ فعالیت خود را رسماً آغاز کرد. در حال حاضر آزمایشگاه‌های شرکت اتحاد موتور در مجموعه‌ای با مساحت تقریبی ۵۲۰ متر مربع و تعداد پرسنل ۱۷ نفر در محل کارخانه اتحاد موتور آماده خدمت رسانی به مشتریان داخلی و خارجی می‌باشد. با توجه به جاری‌سازی آخرين بازنگري‌های الزامات و استانداردهای

و همچنین استانداردهای ساپکو و سازه‌گستر، شرکت رنو پارس و موسسه‌ی ملی استاندارد در اتحاد موتور، آزمایشگاه اقدام به آموزش پرسنل و اخذ استانداردار نموده است.

آزمایشگاه‌های این شرکت به عنوان آزمایشگاه همکار سازمان ملی استاندارد ایران دارای تایید صلاحیت برای محصولات استارت، الکتروموتور، برف پاک‌کن، شمع و واپر شمع بوده و آکرودیتیه می‌باشد. همچنین برای ۵۴ آزمون دارای تایید صلاحیت در زمینه‌ی آزمون و کالیبراسیون جیگ و فیکسچر طبق استاندار است.

همیشه باید به دنبال فرصت‌های جدید بود  
مهندس محمد شهپری متولد سال ۱۳۴۳ فارغ التحصیل مهندسی مکانیک در گرایش مکانیک سیالات بنیانگذار و مدیر عامل گروه صنعتی اتحاد موتور پیرامون نحوه‌ی آغاز به فعالیت خود چنین می‌گوید:

با تولید لاستیک آب‌بند درب خودروی پیکان در تهران شروع به کار کردیم. در ابتدا فرآیند تولید به صورت دستی و توسط اپراتور انجام می‌شد که دارای مشکلات زیاد و خطاهای اپراتوری بود. در مدت زمان کوتاهی با اصلاح و ارتقای برخی فرآیندها توانستیم خط تولید را مکانیزه و محصولات را به بازار و خودروساز ارسال کنیم. در همین راستا شرکتی با سرمایه‌گذاری اولیه به نام اتحاد موتور در سال ۱۳۶۴ در مجتمع صنعتی شادآباد به ثبت رساندیم که این اقدام نقطه شروع فعالیت گروه اتحاد موتور گردید.



مهندس شهپری، وضعیت صنعت قطعه‌سازی را در شرایط کنونی کشور اینکونه توصیه می‌داند:

پس از گذر از شرایط تحریم اقدامات و اذایاق اخراج داده است. در اتحاد موتور توانستیم بخش بزرگی از نیازهای خودروسازی داخل کشور را برآورده سازیم. در بازارهای بین‌المللی به کیفیت مطلوب رسیده و وارد حوزه‌ی صادرات شدیم. تولید و صادرات ما براساس استانداردهای بین‌المللی، ملی و خودروسازی است. این امر که موجب موفقیت در بازارهای داخلی و خارجی شده است؛ نتیجه‌ی استفاده از تخصص و تجربه‌ی میران، مهندسان و انتقال دانش از شرکت‌های اروپایی و آسیایی است. تلاش ما در حوزه‌ی صادرات در شرایط پس از برگزاری ملی و خارجی می‌باشد. در شرایط اقتصادی کشور حوال سه محور اصلی مباحث حقوقی، خودروسازی و خدمات پس فروش و قطعات یکدیگر متصل شده است. کارخانه‌های ما موفق شده‌اند قطعات تولیدی خود را به فرانسه صادر کنند. از جمله‌ی آنها می‌توانی به ستون فرمان L۹۰ اشاره کرد که به فرانسه صادر و از آنجا هم به بزرگ‌ترین فرستاده می‌شود. اما بدون شک چنین جایگاهی برای صنعت مستعد قطعه‌سازی کافی نیست. باید بتوانیم از شرایط پیش آمده پس از لغو تحریم‌ها و همکاری مجدد با کارخانه‌های بزرگ بیشترین بهره را ببریم.

ایشان برگام را نقطه‌ی عطفی در صنعت کشور دانسته و بیان داشتند:

در فضای توازنی صورت گرفته در پس از هر صنعت دیگری امکان رشد و ترقی صنعت قطعه‌سازی فراهم گردید. حضور کارخانه‌های بزرگی چون پژو و رنوی فرانسه و فیات ایتالیا در بازار ایران، با شرایط جدیدی همراه است. دیگر ایران تنها یک بازار برای مصرف کالای تولیدی و فروش قطعات نیست. باید از این شرایط استفاده کرده و داشت فنی و فناوری‌های جدید را وارد کنیم. مساله‌ی مهم این است که آیا شرکت‌های داخلی به پتانسیل سطحی از توانایی و دانش مهندسی رسیده‌اند که بتوانند از این فناوری‌های وارد شده بهره‌ی لازم را ببرده و خدمات مناسبی ارائه دهند و با برندهای معتبر دنیا همکاری کنند؟ بخشی

شهپری بر این عقیده است که آزمایشگاه واحدی است که در رشد و پیشرفت مجموعه و ارتقای کیفیت تولید، نقش کلیدی و بسزایی دارد. بر همین اساس تنها در آزمایشگاه شرکت اتحادموتور رقمی بالغ بر ۳ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری شده است.

روال کار و تولید در شرکت اتحادموتور قبل از تجهیز آزمایشگاه بررسی عیوب و شکلکات قطعات پس از ارسال و عودت آنها از سوی مشتری بود که این رویه منجر به تحمل خسارت و جرایم متعددی می‌شد و اعتبار شرکت را خدشه‌دار می‌کرد. با راهاندازی آزمایشگاه، محصول پیش از تولید اینوه مطابق با استانداردهای مشتری و خودروسازان مورد آزمون قرار می‌گیرد. به عنوان نمونه، با توجه به آنکه الکتروموتور را تحت لیسانس شرکت ولو تویلید می‌کنیم؛ تجهیزات آزمون را نیز از همان شرکت دریافت کرده‌ایم. پیش از آن، تجهیزات ماده در حد داخلی و بیمار ابتدایی بود. در آن مقطع آزمون‌های الکتروموتورها یا انجام نمی‌شد یا خودروساز برای اجرای آزمون‌ها خود اقدام می‌کرد. در سال ۱۳۸۹ آزمایشگاه شرکت اتحادموتور تجهیزات لازم را تهیه کرد و آموزش‌های لازم توسط شرکت فرانسوی به کارشناسان مربوطه انتقال داده شد. در پی این اقدام توانستیم کلیه ای آزمون‌های الکتروموتور خودروی تیبا، برف پاک کن و تیغه برف پاک کن را خودمان انجام دهیم. به طور کلی یکی از لازمه‌های طراحی، وجود یک آزمایشگاه قوی است.

### مهندس احمدی در مورد ویژگی‌های کارشناسان واحد آزمایشگاه عنوان کرد:

توانمندی شرکت اتحادموتور مبتنی بر بدنی کارشناسی و تخصص آنهاست. کسانی که در آزمایشگاه اتحادموتور به صورت حرفه‌ای مشغول به فعالیت هستند؛ دست کم ۵ سال سابقه کار مرتبه دارند و بعضاً کارشناسانی هستند که در واحد کیفیت تجربه مفید و موثر داشته‌اند و سپس به آزمایشگاه منتقل شدند. یعنی علاوه بر داشتن ملزمات و شرایط آزمایشگاهی مانند رازداری، دید کیفی هم بر روی محصولات دارند.



### ایشان در اهمیت کالیبراسیون سنجه‌ها و صحه‌گذاری تجهیزات ادامه داد:

برای ما کالیبراسیون از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. چرا که ارزش آنها وابسته به میزان دقت و صحت نتایج کسب شده است که تنها در مقایسه سنجه‌های مرجع و کالیبراسیون آنها مطابق با شرایط استاندارد بدست می‌آید. در واقع اگر همه تجهیزات دارای شرایط عملکردی ایده‌آل باشند اما کالیبره نشده باشند؛ عملاً هیچ ارزش بهره‌برداری ندارند و این خواسته نه به واسطهٔ درخواست مشتری یا الزام استاندارد بلکه چهت اطمینان مجموعه از صحت نتایج و قابلیت استناد به آنها برای ما اهمیت دارد. اهمیت کالیبراسیون تجهیزات در آزمایشگاه این شرکت به حدی است که حاضر است با هزینه‌ای بالاتر خدمات را از مراکز معترض بگیرد. البته در برخی موارد این توافقنامه وجود دارد تا بتوانیم خود یک آزمایشگاه مرجع کالیبراسیون شویم. به عنوان مثال در آزمایشگاه مترولوزی این کار انجام شده است. اصلًا هدف این است که برای شرکت‌های زیرمجموعه‌ی خود بتوانیم خدمات کالیبراسیون انجام دهیم. بر همین اساس، آزمایشگاه فشار در دستور کار قرار دارد تا برای ارائهٔ خدمات کالیبراسیون، اقدام به اخذ تأییدیه از مراجع استاندارد بگیریم. این امر نه تنها موجب درآمدزایی می‌شود، بلکه خواهیم توانست

آزمایشگاه‌های اتحادموتور با تکیه بر دانش فنی و مهندسی پرسنل و مشارکت و مشاوره مستقیم در پروژه‌های جدید تولید، در ارتقا و بهبود مستمر کیفیت به عنوان مرجع آزمون در تضمیم‌گیری مهندسی نقش بسزایی را ایفا می‌کند.

در ابتدا با تجهیز آزمایشگاه تیغه‌ی بازوی برف پاک کن موفق به اخذ تأییدیه از سازمان ملی استاندارد شدیم، همواره برناهه‌ی ما تجهیز و گرفتن تأییدیه است و پس از آن به جذب مشتری می‌پردازیم. در ابتدا آزمایشگاه تیغه‌ی بازوی برف پاک کن را در سال ۱۳۸۲ راهاندازی کردیم. سپس به تکمیل و تجهیز آزمایشگاه شمع و واير شمع پرداختیم. آزمایشگاه شمع در سال ۱۳۸۳ و پس از آن در سال ۱۳۸۴ آزمایشگاه واير شمع بر اساس استانداردهای ملی، استاندارد خودروسازی و استانداردهای بین‌المللی مجهز شد. البته برای محصولات مختلف استانداردهای متنوعی وجود دارد که لازم است ملاحظات مربوط به هر یک از این استانداردها به دقت مطالعه و پیاده شود. در آزمایشگاه شمع در اتحاد موتور، استاندارد ایکم و بروی فرانسه را داراست.

وی در بیان نحوهٔ توسعهٔ افزودهٔ فضای آزمایشگاه افزود: پس از تجهیز آزمایشگاه شمع و واير شمع، آزمایشگاه الکتروموتور DC در سال ۱۳۸۵ و آزمایشگاه استارت در سال ۱۳۹۲ در قالب آزمایشگاه برق راهاندازی شد. اکنون آزمایشگاه دینام در دستور کار است که انشا الله تا انتهاءی سال ۱۳۹۶ به بهره‌برداری خواهد رسید. در حال تکمیل آزمایشگاه شیشه‌بالابر نیز هستیم. در آزمایشگاه مواد، برای آزمون ۵۴ صلاحیت استاندارد را دریافت کرده‌ایم. یعنی به جز پنج آزمایشگاهی که اکنون دارای تأییدیه هستند، برای ۵۴ آزمون، گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت را نیز دریافت کرده‌ایم. علاوه بر آن، تأییدیه‌ی مرکز کالیبراسیون مترولوزی و صلاحیت ارائه‌ی خدمات کالیبراسیون ابعادی را نیز دریافت کرده‌ایم.



مهند احمدی میزان سرمایه‌گذاری آزمایشگاه در دو سطح ۳۰۰/۵۸۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال بر شمردن و در مورد برنامه‌های توسعه سخت‌افزاری و فضا عنوان کردند:

میزان سرمایه‌گذاری در آزمایشگاه شرکت اتحادموتور حدود ۳۰۰/۵۸۰/۰۰۰ ریال می‌باشد و با توجه به پروژه‌های در دست اقدام، این میزان سرمایه‌گذاری رو به افزایش می‌باشد. همچنین مطابق با برنامه‌های شرکت اتحادموتور چهت تولید محصولات جدید، آزمایشگاه اتحادموتور در صدد تجهیز آزمایشگاه در زمینه‌های دیگر مانند دینام خودرو، پمپ بنزین و دیگر محصولات است.

### تجهیز آزمایشگاه سرمایه‌گذاری است نه هزینه

ایشان در ادامه بیان داشتند: باوری که منجر به تجهیز و توسعهٔ آزمایشگاه و کسب این افتخارات شده از اعتقاد و نگاه مدیریت ارشد سازمان نشات گرفته است. مهندس

مقاومت در برابر گسترش شعله، آزمون مقاومت در برابر مواد شیمیایی شامل ۱- روغن ۲- مایع ترمز ۳- مایع ضدیخ ۴- آب نمک،

زیرمجموعه‌های خود را تحت کنترل قرار دهیم.

### آزمایشگاه‌های شمع و واپر شمع

این آزمایشگاه در سال ۱۳۸۳ تجهیز شد و کلیه‌ی آزمون‌های مرتبط با شمع و واپر شمع را شامل و تمامی آزمون‌ها مطابق با استانداردهای ملی و استانداردهای خودروسازی انجام می‌شود. این آزمایشگاه دارای گواهینامه‌ی استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ از سازمان ملی استاندارد، و تاییدیه‌ی واحد متد سازه‌گستر و سایپکو است. بیشتر تجهیزات آزمایشگاه شمع، بنا به درخواست و سفارش شرکت اتحادموتور با ویژگی‌های موردنظر و منحصر به فرد، توسط سازندگان داخلی فراهم شد.

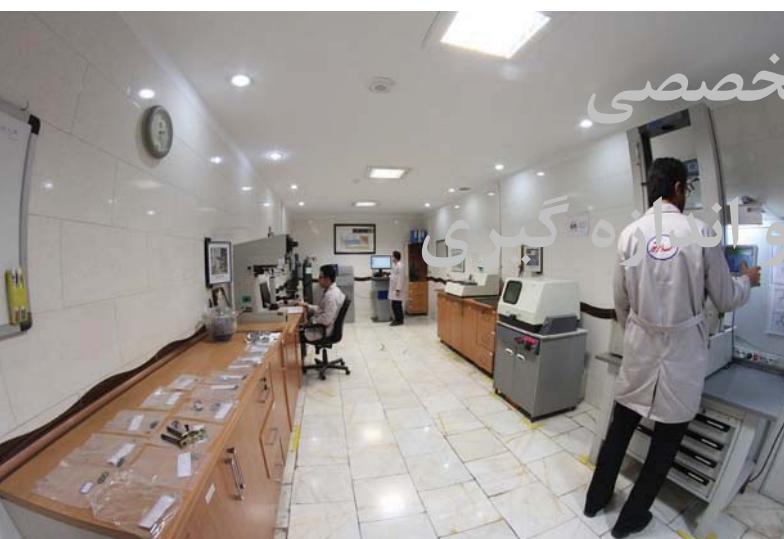


**آزمایشگاه مواد و متالورژی**  
کل قطعات ورودی شرکت در این آزمایشگاه مورد آزمون قرار می‌گیرد. آنالیز مواد، تعیین استاندارد، سختی‌سنجی، متالوگرافی، تعیین نوع و عمق لایه‌ی پوشش و سخت‌کاری قطعات از جمله آزمون‌هایی است که توسط تجهیزات زیر صورت می‌گیرد:

دستگاه آزمون کشش - فشار ۵ تنی از برند لوید ایتالیا که گستره‌ی سرعت ۱ تا ۲۵۴ میلی‌متر در دقیقه را پوشش می‌دهد. دستگاه کاتر برای برش نمونه‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد. دستگاه مانت گرم برای نمونه‌سازی و آماده‌سازی قطعه استفاده می‌شود. دستگاه سنباده‌زنی و پولیش، دستگاه میکروسکوپ نوری که برای متالوگرافی و ریزاساختار قطعات استفاده می‌شود. دستگاه ماکرو ویکرز که برای سختی‌سنجی قطعات استفاده می‌شود. دستگاه شورسنچ رده‌ی A و D که برای ارزیابی سختی لاستیک و پلاستیک استفاده می‌شود. دستگاه آنالیز مواد اسپکترومکس ایکس شرکت اسپکترو؛ این دستگاه ساخت کشور آلمان بوده و امکان بررسی قطعات آهنی، چدنی، مسی، آلومینیومی، روی و تمامی آلیاژهای موردنظر شرکت را دارد.

کالیبراسیون تمامی تجهیزات ذکر شده در آزمایشگاه‌ها با استفاده از یک نرم افزار پیشرفته با برنامه زمانی و طبق استاندارد مشخص توسط نیروهای داخلی و یا خارجی از جمله آزمایشگاه کالیبراسیون مهر صورت می‌گیرد.

**آزمایشگاه الکترو موتور، استارتر و بالابر:**  
تمام آزمون‌های مربوط به موتورهای DC و استارتر خودرو در این



از جمله این تجهیزات می‌توان به مواردی از قبیل: آون الکتریکی، کوره‌ی الکتریکی، دستگاه استحکام دیکتریک عاقق شمع خودرو (با توانایی اعمال ولتاژی برابر با ۳۰ کیلو ولت)، دستگاه آزمون آبندی در مقابل عبور گاز، دستگاه آزمون طول عمر تحت بار شمع خودرو (با ولتاژی برابر با ۱۳ میلیون ولت و ۱۳ میلیون جرقه)، دستگاه آزمون مقاومت گسیختگی ترمیتال ولتاژ بالا، دستگاه آزمون لرزش و شوک، دستگاه مولد ولتاژ مولد آزمون کشش، آزمون آنالیز دار، پروب‌های ولتاژ ضدیخ اشاره نمود که امکان انجام کلیه‌ی آزمون‌های زیر را فراهم می‌کند:

آزمون‌های الکتریکی مربوط به عایق‌بندی، آزمون عیوب عایق‌بندی، آزمون اندازه‌گیری جریان ، ولتاژ و مقاومت، آزمون طول عمر عایق مقاومتی، آزمون ولتاژ ۳۰ دقیقه‌ای و ولتاژ شکست، آزمون مقاومت گسیختگی ترمیتال ولتاژ بالا، آزمون مقاومت در برابر اثر کرونا، آزمون نشت در مقابل عبور گاز شمع خودرو، آزمون ولتاژ تحمل عایق، آزمون ارتعاش، آزمون مقاومت عایقی در دمای محیط و دمای بالا، آزمون



آزمایشگاه انجام می‌گیرد.



دستگاه‌های این آزمایشگاه به شرح زیر می‌باشد:  
دستگاه آزمون RUNNING برای مشخص کردن مشکلات موتور  
طی یک دوره ۸ ساعته کار موتور بر اساس استانداردهای مربوطه مورد  
بررسی قرار می‌گیرد.

دستگاه آزمون دوام موتور برف پاک کن پژو (NFD) با برنده معتبر ولو که  
تست دوام گشتاور ثابت موتور برف پاک کن را در مدت مشخص آزمون  
یعنی ۶۹۴ ساعت انجام می‌دهد. کلیهی حالتها مختلف در این بازه‌ی  
زمانی بررسی می‌شود. قبل و بعد از انجام این آزمون، گراف عملکرد  
موتور توسط مگنتول گرفته شده و مقایسه می‌گردد.



دستگاه آزمون عملکرد استارت، کلیهی آزمون‌های مورد نظر اداره  
استاندارد را انجام می‌دهد. در این آزمایشگاه، استارت‌های سیک و سنگین  
تا ۲ کیلوگرم و استارت‌های کلاس C مورد بررسی قرار می‌گیرند. تمام  
ویژگی‌های آنها از جمله: گشتاور، جریان، توان، بازدهی، سرعت و ...  
حالاتی مختلف بی‌باری، تحت بار و قفل اندازه‌گیری می‌شوند. دمای  
مورد تایید برای این آزمون طبق نظر اداره استاندارد  $23 \pm 5$  درجه  
سانتی‌گراد است. در این دستگاه این دما در کمترین مقدار یعنی ۱۸  
درجه سانتی‌گراد تنظیم و ثبت شده است. این دستگاه ساخت شرکت  
مهندسی ثین افزار می‌باشد.

دستگاه مگنتول ساخت شرکت ولو که در سال ۲۰۰۳ وارد آزمایشگاه شد؛  
به منظور اندازه‌گیری منحنی مشخصه‌ی موتور و گراف موتور استفاده  
می‌شود. موتورهای گیربکس دار با ترمز پودری تا لحظه‌ی قفل موتور در  
توان ۵۰ نیوتون - متر و برای موتورهای بدون گیربکس تا ۱۷۰۰ میلی  
نیوتون - متر اندازه‌گیری می‌شوند. کالیبراسیون این دستگاه در خارج از  
شرکت و تحت استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ صورت می‌گیرد.

دستگاه یوکوگاوه دیتالاگر که به عنوان ثبات دما و ولتاژ و جریان  
بوده؛ و از قدیمی‌ترین دستگاه‌های موجود در این آزمایشگاه است. ساخت  
سال ۱۹۸۲ کشور چین است و دقت آن  $0.1\%$  میلی ولت و  $1^\circ$  درجه  
سانتی‌گراد است.

### کلیهی آزمون‌های این آزمایشگاه شامل:

آزمون مشخصات و منحنی عملکردی موتورهای جریان مسقیم، آزمون  
رانینگ، آزمون دوام موتور برف پاک کن با اعمال گشتاور سینوسی، آزمون  
آعمال گشتاور ثابت موتور برف پاک کن، آزمون اندازه‌گیری  
مقاومت اهمی، آزمون اندازه‌گیری مقاومت اهمی، سلفی و خازنی، آزمون  
دوام PTH، آزمون ولتاژ بالا (دوام عایقی)، آزمون مشخصات و منحنی  
عملکردی استارت، آزمون دوام بی‌باری استارت، آزمون دوام تحت بار،  
آزمون ویژگی‌های موتور فن، آزمون‌های بالابر

### آزمایشگاه متولزی:

کاملترین دستگاه در آزمایشگاه ابعادی، دستگاه اندازه‌گیری سه  
بعدی (CMM) است. این دستگاه که از برندهای ایتالیا می‌باشد؛  
اندازه‌گیری سه بعدی با مختصات (mm)  $700 \times 700 \times 1000$  می‌باشد و  
مهندسي معکوس را برای نمونه‌ها انجام می‌دهد.  
دستگاه اندازه‌گیری ویدئویی یا VMS، ماشین‌های اندازه‌گیری ویدئویی  
ابزاری هستند که با استفاده از دوربین‌های دقیق و سه محور حرکتی در  
راستای X,Y,Z امکان اندازه‌گیری قطعات پیچیده و مسطح را فراهم  
می‌کنند. این نوع ابزارها در مورد قطعاتی استفاده می‌شوند که به دلیل  
اندازه‌ی بسیار کوچک، اندازه‌گیری آنها توسط دستگاه‌های CMM



**کنترل کیفیت با اتکا بر بازوی مهندسی مرغوبیت**  
مهندس هاشمی اصغری، مدیر واحد مهندسی مرغوبیت شرکت اتحاد موتور درباره کنترل کیفیت و مهندسی مرغوبیت این پرکت می گوید:  
نخستین واحدی که به صورت مستقل و کاملاً تخصصی از سال های ابتدایی اتحاد موتور شکل گرفت؛ واحد مهندسی مرغوبیت بود. به اعتقاد امید اتحاد موتور کفرنامه تنها با دیدگاه مهندسی تحقق و توسعه می یابد. از سال ۱۳۷۶ که من وارد اتحاد موتور شدم، این واحد با همین نام فعالیت می کرد. در آن زمان این واحد متولی کلیهی فعالیت های کیفی و مهندسی بود. تهیهی مدارک فنی از قبیل: برنامهی کنترل و دستورالعمل ها، نظارت بر آزمایشگاهها، تامین و استفاده از تجهیزات و... همگی با واحد مهندسی مرغوبیت بود. در همین واحد، افراد متخصص دیگری تربیت شدند و با توسعهی شرکت اتحاد موتور گروه های تخصصی دیگری نیز به فعالیت پرداختند. برای مثال واحد تخصصی آزمایشگاه ها که به صورت مستقیم زیر نظر مدیر عامل فعالیت می کند.  
مهندس اصغری علل موفقیت شرکت اتحاد موتور را در رهبری بی نظیر مهندس شهپری دانسته و افزود: مهندس شهپری در رهبری یک تیم



امکان پذیر نیست. دقت این دستگاه در آزمایشگاه ابعادی اتحاد موتور در حد میکرون بوده و برای قطعات ریز استفاده می شود. با استفاده از دوربین های دقیق، تصویری از قطعه برمی دارد و با پردازش این تصویر اندازه گیری ابعاد قطعه انجام می شود.  
دستگاه فرم تستر که اندازه گیری گردی و پروفیل مقاطع گرد را انجام می دهد. محدودهی عملیاتی آن کمتر اما دقت کاری بالاتر، در حد دهم میکرون است.

### آزمایشگاه های شرایط محیطی، دوام و عملکرد

آزمایشگاه شرایط محیطی یعنی قراردادن یک قطعه در شرایط خاص دمایی یا رطوبتی، در این آزمایشگاه قطعات در دمای ۴۵-۱۹۰ درجه سانتیگراد و در شرایط رطوبتی از ۵ تا ۹۵ درصد مورد آزمون قرار می گیرند.

## نشریه تخصصی آزمون و ارزشگذاری

آزمون های مربوط به آزمایشگاه شرایط محیطی عبارتند از: آزمون های حرارتی، برودتی و رطوبتی، آزمون مهندسی (باشش نمک)، آزمون مقاومت در برابر خوردگی، آزمون مقاومت شیمیایی، آزمون شکل ظاهری، ساختمان شکل و ابعاد بخش دیگر آزمایشگاه مربوط به تیغه بازویی برق پاک کن است که عملکرد، دوام و پاک کنندگی تیغه و موتور مکانیزم مجموعهی برق پاک کن را آزمون می کند.  
اتفاق آزمون ارتعاش و آکوستیک شامل یک محفظهی آکوستیک ساخت شرکت B&K دانمارک جهت انجام مجموعهی آزمون های اندازه گیری شدت صوت (آنالایزر) و همچنین شامل یک لرزاننده (SHAKER) با گستردهی فرکانسی مناسب جهت بررسی اصطحکام ارتعاشی قطعات مورد استفاده قرار می گیرد.





با تجهیزات تولید موتورهای DC سعی شده است؛ اولاً از بهترین برندهای اروپایی تامین شوند. ثانیاً در سفارش خطوط تولید، تفکر و ایده‌ی توسعه‌ی کار هم دیده شود. ماشین‌آلات خطوط تولیدی در بخش ساخت قطعات اولیه مانند شفت‌ها عمدتاً از دو شرکت سوئیسی که در رتبه‌بندی جهانی بهترین هستند تامین شده است. این تجهیزات برای ساخت شفت و ماشین‌کاری مارپیچ داخل آن به کار می‌روند. پرس‌هایی که برای تولید هسته‌ی روتور استفاده می‌شوند نیز ساخت کشور آلمان می‌باشد. سه دستگاه خطوط سیم‌پیچی ساخت شرکت اتوپ ایتالیاست. ما در حال حاضر ظرفیت تولید روزانه ۳۰۰۰۰ موتور DC را در دو شیفت کاری داریم. هم‌اکنون تقریباً ۱۶۰۰۰ عدد یعنی ۹۰ درصد از موتورهای DC خودروسازهای داخلی توسط ما تولید می‌شود.

**ایشان در مورد تعداد پرسنل مشغول به کار در شرکت اتحاد موتور عنوان داشتند:**

در حال حاضر حدود ۹۶۰ نفر در دو سایت شمالی و جنوبی مشغول به کار هستند. این تعداد نفرات در سال ۱۳۸۹ حدود ۱۵۰۰ نفر بود. البته با توجه به روند افزایش نهاد خودروسازهای، خطوط تولید خود را فعال تر خواهیم کرد. لازم است به این رکته اشاره کنم که برنامه‌ی تولید در اتحاد موتور به صورت جامع و یکپارچه است. یعنی برنامه‌ی مشتری در داخل برنامه‌ی اصلی شرکت جای می‌گیرد. برنامه‌ی اصلی مربوط به خود اتحاد موتور است. در آنجا برنامه‌ی قسمت‌های مختلف مانند نیاز بازرگانی در تأمین مواد، تعداد نفرات و تعداد شیفت یافده شده است. این برنامه به صورت یک ماهه و هفتگی تهییم می‌شود. برنامه‌ی هفتگی (جدداً به صورت روزانه) تهییم شده و به قسمت‌های مختلف اعلام می‌شود. این سیستم کاملاً بدون کاغذ است.



**ایشان در رابطه با چشم‌انداز تولید شرکت اتحاد موتور بیان داشتند:**

چشم‌انداز این شرکت توسعه و افزایش دامنه‌ی تولیدات است. منظور از دامنه‌ی تولید، تنوع تولید است نه تعداد آن. در تولید دینام، استارت، باتری و لنت این اتفاق افتاده است. در حال حاضر نیز پمپ بنزین در دست اقدام است که از سال گذشته شروع شده است. برای پمپ بنزین ابتدا خانواده‌ی ایران خودرو، ۲۰۰۶، ۴۰۵ و بعد از آن خانواده‌ی ساییا را در دستور کار داریم. همچنین سه خودروی جدید پژو ۲۰۰۸، ۳۰۱ و ۲۰۰۸ در شرکت ایران خودرو برای تولید آتی در نظر گرفته شده‌اند. مذاکراتش در حال انجام است. تولید مجموعه برف پاک کن و موتور فن پشت رادیاتور مربوط به آنها بر عهده‌ی شرکت اتحاد موتور خواهد بود.

بی‌نظری است. ایشان می‌تواند یک مجموعه را همراه خود به سمت موفقیت به حرکت در آورد. در سال‌های ابتدایی در اتحاد موتور دیدگاه و زیرساخت‌های تخصصی وجود نداشت. باید در ابتدای فرهنگ‌سازی برای اعتقاد به کنترل کیفیت با دیدگاه مهندسی صورت می‌گرفت. در صورتی که در آن زمان بسیاری به این موضوع اعتقاد نداشتند. بخشی از تخصص امروز ما نتیجه‌ی سال‌ها تجربه و فعالیت در این حوزه است. در تکمیل این تجربیات، شرکت‌های داخلی مانند ساپکو و شرکت‌های خارجی چون ولۇ فرانسه که تحت لیسانس آن کار می‌کردیم، نقش بسیار موثری ایفا کردند.

ما سعی کردیم دانش و فناوری‌های آنها را تا حد ممکن آموزش بیینیم. آنها را پیاده‌سازی کرده و ترویج دهیم. به اعتقاد من، تلاش و پشتکار در جذب دانش فنی، رفتار مهندسی و تولیدی، اجرای درست و بی‌نقص، آموزش و ترویج دانش از عوامل موفقیت اتحاد موتور می‌باشد.

### مهندس اصغری بیرون توسعه‌ی آزمایشگاه‌ها افزود:

یکی از علل اصلی توسعه و تشکیل آزمایشگاه‌ها ریشه‌یابی می‌شکلات در واحد مهندسی بود. بدینوسیله می‌توانستیم هم جایگاه خود را در نزد مشتری حفظ کنیم و هم هزینه‌های کمپین‌های مانند هزینه‌های صایعات و برگشتنی‌های محصول را کم کنیم. کار مهم دیگری که در شرکت اتحاد موتور کرفت تهییم مدارک فنی قطعات بود. تا بیش از آن روال تولید قطعات به صورت مهندسی معکوس انجام می‌شد. تصمیمی که ما گرفتیم، تهییمی که ما گرفتیم، تهییمی با دید ساخت بود. این موضوع در آن زمان یک چالش جدی بود. با این کار توسعه‌ی استیم مدارک را مطابق با نقشه و اعداد و ارقام تولید کنیم و یک نقطه‌ی عطفی در تولید محصولات این شرکت به وجود آوریم. در سال‌های بعد نظارت‌های کمی، بازرسی و پذیرش محصولات جدید با این روال صورت می‌گرفت. در ابتدای تمامی کارها از تولید محصول تا تهییم مدارک فنی به عهده‌ی واحد مهندسی مرغوبیت بود. حدود سال ۱۳۸۴ این وظایف به واحد تحقیق و توسعه سپرده شد و هم‌اکنون با ایجاد واحدهای طراحی مهندسی، آزمایشگاه، تضمین کیفیت و مهندسی مرغوبیت به دنبال دانش و فناوری روز دنیا برای پهلوی هرچه بیشتر کیفیت محصولات خود هستیم.

وی در ادامه تاکید کرد: تمامی اقدامات همواره در راستای افزایش کیفیت تولید بوده است. پس از ارسال کالا برای مشتری اگر شکایتی باشد؛ ریشه‌ی آن بررسی و عملکرد محصول در خط تولید پایش می‌شود. این کار توسط واحدی به نام امور کیفیت مشتریان انجام می‌گیرد. برای این موضوع اثبات سیار نزدیکی با مشتریان در کلیه‌ی سایتها و حمایت از آنها انجام می‌گیرد. این کار نیاز صنعت خودرو تأمین می‌کند.

### مشخصات تولید در شرکت اتحاد موتور

مهندنس یمومت مدیریت کارخانه‌ی شرکت اتحاد موتور درباره‌ی ویژگی‌های تولید در این شرکت بیان داشتند: نهایت تلاش صورت می‌گیرد تا سفارشات مشتریان در کوتاه‌ترین زمان ممکن با کیفیت مورد نظر تحويل داده شود. در رابطه با پروژه‌ها و محصولات جدید نیز سیاست اتحاد موتور در راستای پاسخگویی مناسب و مورد نیاز صنعت خودرو است.

در شرکت اتحاد موتور هسته‌ی اصلی کار، ساخت موتورهای DC مورد استفاده در خودرو است. این موتورها در برف پاک کن، بخاری، فن پشت رادیاتور، شبشه بالابر و چندلی کاربرد دارد. همچنین این شرکت بر تولید تیغه‌ی برف پاک کن نیز کاملاً فعال است. به طوری که تیغه‌های بیشتر خودروهای ساخت داخل را تأمین می‌کند.

### ایشان در ادامه به برنامه‌ها و سیاست‌های شرکت اتحاد موتور اشاره کرده و اظهار نمودند:

به طور کلی سیاست و برنامه‌های تولید شرکت مبتنی بر ساخت یا تامین قطعات از منابع داخل کشور است. در سیاری از موارد، شرکت اتحاد موتور روی روسیه داخل کردن مواد و قطعاتی که می‌خرد سرمایه‌گذاری کرده است. این ساخت ممکن است در داخل اتحاد موتور یا توسط پیمان کارانی که صلاحیت و شایستگی این کار را داشته باشند؛ صورت گیرد که در این حالت نیز شرکت اتحاد موتور هم از نظر اقتصادی و هم از نظر فنی به آنها کمک می‌کند.

مهندنس یمومت افزودند: هم‌اکنون توائیسته‌ایم حجم بسیاری از قطعاتی که تا ده سال گذشته از اروپا یا خاور دور خریداری می‌کردیم؛ ساخت داخل کنیم. در مورد موتورهای DC ساخت اتحاد موتور تقریباً ۹۵ درصد از اقلام آن ساخت داخل شده است. برخی از این اقلام احصا را در این شرکت تولید می‌شوند. در مورد ۵ درصد باقیمانده هم ساخت آنها در ایران توجیه اقتصادی ندارد. در رابطه